

Vad gör du?

Att vara VD, särskilt i ett eget företag där man också kan vara styrelseordförande och ägare, innebär att balansera flera roller och ansvarsområden. Varje "hatt" kommer med sina egna förväntningar och skyldigheter, vilket kan skapa både spänningar och utmaningar.

Om vi börjar med rollen som VD så är det kanske den mest dynamiska och krävande rollen som man kan ha i ett bolag. Du ska säkerställa företagets dagliga drift och långsiktiga framgång. Du är i organisations mittpunkt och pressen är stor.

Rollen som VD

Att vara VD är onekligen ett tufft jobb, och framgång i rollen kräver att du har en tydlig strategi för att hantera både de förutsägbara och oförutsägbara aspekterna. Här är några konkreta sätt att navigera och lyckas som VD.

- skapa struktur i din vardag genom att identifiera de viktigaste frågorna att lösa och särskilj på vad som är viktigt och vad som är brådskande.
- gör det till en vana att också tänka långsiktigt.
- lämna luckor i din kalender för att hantera det oväntade som oundvikligen dyker upp.
- delegera med förtroende till andra som du har identifierat som kan hantera uppgifterna.
- skapa en ledningsgrupp som ska hjälpa dig i att leda företaget.
- kommunicera tydligt så att alla får förståelse för sina roller och företagets målsättningar.
- håll ett öppet sinne och lär dig att fatta beslut snabbt även om inte all information är tillgänglig.
- håll dig uppdaterad och vårda dina kontakter med kunder, partners och branschkollegor.
- lär dig att kontinuerligt utveckla dina färdigheter inom ledarskap, din framgång är också företagets.
- ha koll på siffrorna och aktivt styra kassaflöden, marginaler och investeringar så att verksamheten inte bara överlever utan växer hållbart.
- ta hand om dig själv och hitta en balans mellan arbete och fritid, sätt av tid för återhämtning och fysisk aktivitet.

Sammanfattning

Som VD för ett mindre bolag är du navet i verksamheten. Med rätt fokus och balans mellan det operativa och strategiska kan du inte bara hantera vardagens krav, utan också skapa en plattform för tillväxt och långsiktig framgång.

Nyckeln är att prioritera, delegera och hålla fast vid visionen men även att ta hand om dig själv.

daniel.nakell@vdstodet.se