

## Lär dig att kryssa

Föreställ dig en ekonomisk horisont som långsamt blivit mer osäker och en konjunktur som är svårare att förutse. Olika faktorer som exempelvis inflation, geopolitik och ostadiga råvarupriser plötsligt skapar en framtidsbild som är dimmig. Och mitt i allt detta är det du som VD som bär ansvaret för att hålla verksamheten på rätt kurs både i den dagliga driften och i den långsiktiga utvecklingen. Det är kanske lätt att segla i medvind men att kryssa i motvind är en annan sak. Kan du konsten att trimma seglen rätt och samtidigt hålla i pinnratten med en stadig hand?

### Ökande osäkerhet förändrar spelplanen

När vinden vänder och vågorna börjar resa sig så kränger båten och situationen blir ofrånkomligen annorlunda. En trygg färd blir nu en utmaning som kräver skärpa och närvaro. Det är då alla blickar riktas mot kaptenen. Mot dig. Det är nu som din roll sätts på prov, en roll som är både dynamisk och krävande. Liknelsen med att vara VD är svår att missa. Du är navet i verksamheten och du behöver prioritera när osäkerheten ökar, hålla modet uppe och behålla kursen mot företagets målsättningar även när sjökortet inte längre är självklart. Du har onekligen ett tufft jobb!

### Vad gör jag?

Det sägs att goda råd är dyra men det finns flera förebyggande steg som kan hjälpa för att navigera och lyckas som VD.

*-skapa struktur och identifiera de viktigaste frågorna att lösa och särskilj på vad som är viktigt och vad som är brådskande*

*-tänk långsiktigt även när vardagen drar dig mot det operativa*

*-lämna luckor i din kalender för det oväntade som garanterat kommer*

*-delegera med förtroende och bygg ett starkt team runt dig*

*-kommunicera tydligt så att roller, ansvar och riktning är klara för alla*

*-fatta snabba beslut när det krävs även om all information inte finns*

*-vårda ditt nätverk och håll dig uppdaterad om omvärlden*

*-utveckla ditt ledarskap kontinuerligt; din framgång är också företagets*

*-ha koll på siffrorna så att verksamheten inte bara överlever utan även växer*

*-ta hand om dig själv; hållbar framgång kräver balans, återhämtning och fysisk aktivitet*

### Ställ in seglen för motvind

Med rätt fokus och balans mellan det operativa och strategiska bygger du en stabil grund för vardagens krav och företagets framgång.

När du agerar proaktivt, vågar ta beslut och håller rätt kurs trots osäkerheten kommer du att klara dig bättre genom en nedgång. Du kan även komma ut starkare, tydligare och mer erfaren på andra sidan. Det är så du lär dig att kryssa och växa som ledare för ditt företag.

[daniel.nakell@vdstodet.se](mailto:daniel.nakell@vdstodet.se)